

## СПИСОК НАУЧНЫХ РАБОТ

кандидата экономических наук Горбачёва Николая Николаевича по  
состоянию на 31 декабря 2025 года

### МОНОГРАФИИ (СТАТЬИ В МОНОГРАФИЯХ)

1. Горбачев Н. Н. Инновационные подходы к страхованию рисков природных катастроф инфраструктуры инициативы «один Пояс - один путь» / Н. Н. Горбачёв, Б. Пен, К. К. Саврасов // Инновационные стратегии в условиях глобальной конкуренции: переход к цифровой экономике и устойчивому развитию. Коллективная монография. – Минск : ООО "Ковчег", 2024. – С. 115-137. – EDN QLRGSY.
2. Горбачев, Н. Н. Природный капитал и экосистемные услуги в экономике устойчивого развития / Н. Н. Горбачев, С. А. Зенченко // Экономика устойчивого развития : Коллективная монография. – Минск : Государственное учреждение образования "Институт бизнеса Белорусского государственного университета", 2022. – С. 15-25
3. Yang, J., Savrassov, K., Gorbachev, N. (2024). Sustainable Infrastructure and Climate Change: Natural Disaster Risk Insurance Solutions for Belt and Road Countries. In: Leal Filho, W., Salvia, A.L., Portela de Vasconcelos, C.R. (eds) An Agenda for Sustainable Development Research. World Sustainability Series. Springer, Cham.
4. Yang, J., Savrassov, K., Gorbachev, N., Tkalich, T. (2024). Online Courses and Educational Networking: Ontological Approach to Integration of SDLinked Outcomes into Advanced-Learning Courses. In: Leal Filho, W., Salvia, A.L., Portela de Vasconcelos, C.R. (eds) An Agenda for Sustainable Development Research. World Sustainability Series. Springer, Cham. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-65909-6\\_39](https://doi.org/10.1007/978-3-031-65909-6_39)

### УЧЕБНЫЕ ПОСОБИЯ С ГРИФОМ МИНИСТЕРСТВА ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

1. Горбачёв Н.Н., Данилов В.В., Саврасов К.К., Чжан Пэнфэй. Управление рисками и страхование. Учебно-методическое пособие. Минск, ИВЦ Минфина, 2025. – 238 с. (Гриф УМО по специальности «Экономика»)
2. Горбачёв Н.Н., Кривко-Красько А.В. Мороз К.А. Управление портфелем проектов (на англ. языке). Минск, Институт бизнеса БГУ, 2023. – 192 с. (гриф УМО по специальности «Менеджмент»)
3. Горбачёв Н.Н., Кривко-Красько А.В. ИТ в бизнесе (на англ. языке) Минск, Институт бизнеса БГУ, 2022. – 130 с. (гриф УМО по специальности «Менеджмент»)

## ИНЫЕ УЧЕБНЫЕ ПОСОБИЯ

1. Гринберг А.С., Горбачев Н.Н., Мухаметшина О.А. Документационное обеспечение управления. М.: Юнити-Дана, 2022 (гриф УМО «Профессиональный учебник»).

2. Гринберг А.С., Горбачев Н.Н. Информационные технологии управления. М.: Юнити-Дана, 2022 (гриф УМО «Профессиональный учебник»).

3. Гринберг А.С., Горбачев Н.Н., Бондаренко А.С. Информационные технологии управления: учебное пособие. М.: Юнити-Дана, 2015 (гриф УМО «Профессиональный учебник»).

4. Гринберг, А. С. Информационные технологии управления: Учебное пособие для вузов / А. С. Гринберг, Н. Н. Горбачев, А. С. Бондаренко. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 478 с. – ISBN 5-238-00725-6.

## 5. СТАТЬИ В ЖУРНАЛАХ, ВКЛЮЧЕННЫХ ВАК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ВАК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ПЕРЕЧЕНЬ НАУЧНЫХ ИЗДАНИЙ, ДЛЯ ОПУБЛИКОВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ДИССЕРТАЦИОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

1. Горбачев, Н. Н. Инструментальный комплекс управления динамической публикацией образовательных информационных ресурсов / Н. Н. Горбачев, А. С. Гринберг // Открытое образование. – 2009. – № 3. – С. 34-43.

2. Горбачев, Н. Н. Инструментальный комплекс управления образовательными информационными ресурсами вуза / Н. Н. Горбачев, А. С. Гринберг // Открытое образование. – 2009. – № 1. – С. 14-21.

3. Горбачев, Н. Н. Рынок интеллектуальной собственности в экономике знаний / Н. Н. Горбачев, Н. С. Мальченко, А. П. Якимахо // Открытое образование. – 2010. – № 2. – С. 69-78.

4. Gorbachev, N. N. University knowledge domain application for educational content updating / N. N. Gorbachev, A. S. Greenberg // Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. – 2010. – No. 3. – P. 141-146.

5. Горбачев, Н. Н. Методы регулярного обновления мультимедийного контента вуза на основе компетентностного подхода к обучению / Н. Н. Горбачев, Н. С. Мальченко, С. Н. Мальченко // Экономика. Налоги. Право. – 2011. – № 2. – С. 184-190.

6. Современные методы и технологии управления: образование, информационные ресурсы, интеллектуальная собственность / Н. Н. Горбачев,

А. С. Ключников, С. Н. Мальченко, С. А. Зенченко // Информационные и телекоммуникационные технологии. – 2013. – № 17. – С. 27-36.

7. Горбачев, Н. Н. Информационные технологии сетевых сообществ - современное направление интеграции вузов / Н. Н. Горбачев, С. Н. Мальченко // Информационные и телекоммуникационные технологии. – 2013. – № 18. – С. 42-49.

8. Мальченко, Н. С. Применение инновационных информационных технологий в преподавании дисциплины "Безопасность жизнедеятельности" / Н. С. Мальченко, Н. Н. Горбачев // Информационные и телекоммуникационные технологии. – 2013. – № 19. – С. 50-58. – EDN RWOJRF.

9. К вопросу о внедрении электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в Союзном государстве Беларуси и России / Н. С. Мальченко, В. Н. Курбацкий, С. Н. Мальченко, Н. Н. Горбачев // Информационные и телекоммуникационные технологии. – 2018. – № 37. – С. 46-52.

10. Актуализация электронного контента вуза на основе сетевого взаимодействия / А. И. Жук, С. Н. Мальченко, Н. Н. Горбачев, Н. С. Мальченко // Вышэйшая школа: навукова-метадычны і публіцыстычны часопіс. – 2012. – № 1(87). – С. 8-13. – EDN NWVLLU.

11. Чэнь, Х. IPO компаний технологического сектора Китая: достижения и вызовы для цифровой экономики / Х. Чэнь, Н. Н. Горбачев // Экономическая наука сегодня. – 2024. – № 19. – С. 110-122

12. Chen, H. Exchange strategies of China technology sector companies: current approaches of digital companies / H. Chen, N. Gorbachev // Business. Innovations. Economics : BSU Institute of Business, 2024. – P. 58-71.

13. Козловский, В. В. Проблема взаимосвязи национальных, общечеловеческих и универсальных ценностей в устойчивом развитии современного общества / В. В. Козловский, Н. Н. Горбачев // Мировая политика. – 2020. – № 1. – С. 37-50.

14. Саврасов К.К., Рудый К.В., Горбачёв Н.Н. Двусторонние взаимосвязи катастрофических и суверенных облигаций на примере ряда стран инициативы «Пояс и путь». – Статистика и Экономика. – 2024. – 21(3). – С. 64-78.

15. Горбачев, Н. Н. Формирование механизмов защиты транспортной инфраструктуры арктического проекта «Пояс и путь» с использованием параметрических САТ-облигаций / Н. Н. Горбачев // Арктика: экология и экономика. – 2024. – Т. 14, № 4(56). – С. 575-584.

16. Горбачев, Н. Н. Реализация принципов ESG в проекте «Арктический пояс и путь»: проблемы и решения / Н. Н. Горбачев // Власть и управление на Востоке России. – 2024. – № 3(108). – С. 8-21.

17. Горбачев, Н. Н. Формирование механизмов защиты инфраструктуры проекта "Пояс и путь" от рисков природных катастроф / Н. Н. Горбачев // *Kant*. – 2024. – № 4(53). – С. 29-41.

18. Горбачёв Н. Н. Оценка операционной эффективности трансграничной электронной коммерции (на примере цифровой белорусско-китайской торговой площадки) // Н. Н. Горбачёв, Чэнь Хантунчжоу, Т. Ф. Старовойтова // *Новости науки и технологий*. – 2025. – №2 (73). – с. 38-50

19. Горбачёв Н. Н. Роль государственно-частных партнёрств в финансировании образовательных проектов и инициатив // Е.В. Володина, Н.Н. Горбачев, С.Н. Мальченко, Чжан Пэнфэй. – *Экономика, право и проблемы управления*. – 2025. – №1 (13). – с. 6-14.

#### СТАТЬИ В ИНЫХ НАУЧНЫХ ЖУРНАЛАХ

1. Саврасов К., Горбачёв Н., Чжан Пэнфей, Нэ Сюэлин, Чэнь Ханьтунчжоу. Секьюритизация рисков стихийных бедствий в рамках «Одного пояса и одного пути» (на китайском языке), *E-commerce*, №4, 2024.

2. Zenchenko, S. A., Gorbachev, N. N., Zagoumenov, I. Sustainability of University Campus and SDG 2030: Social Aspects / S. A. Zenchenko, N. N. Gorbachev, I. Zagoumenov, F. Frankenberger // *Handbook of Best Practices in Sustainable Development at University Level*. – Cham : Springer Nature Switzerland AG, 2022. – P. 337-352.

3. Tkalich, T. Management of interaction in the educational community network / T. Tkalich, N. Gorbachev, Yu. Silkovich // *PUPIL: International Journal of Teaching, Education and Learning*. – 2022. – Vol. 6, No. 1. – P. 253-270.

4. Зенченко, С. А. Развитие цифрового образования в Европейском союзе / С. А. Зенченко, Н. Н. Горбачев // *Интеллектуальный капитал и цифровая трансформация общества : сборник научных статей Минского филиала РЭУ им. Г. В. Плеханова*. – Минск : Белорусский государственный аграрный технический университет, 2022. – С. 195-

5. Gorbachev, N. Current Approaches to Waste Management in Belarus / N. Gorbachev, S. Zenchanka // *World Sustainability Series*. Springer Nature – 2020. – P. 151-165.

6. Zenchanka, S. Approaches to Ecosystem Services and Biodiversity Assessment in Belarus / S. Zenchanka, N. Gorbachev // *Climate Change Management*. Springer Nature – 2019. – P. 61-78.

7. Zenchanka, S., Gorbachev, N., Frankenberger, F., Salvia, A.L. The implementation of the SD programs for management curriculum: The experience of plekhanov russian university of economics. *World Sustainability Series*, Springer Nature, 2021, pp. 501–520

8. Gorbachev, N. N. The implementation of international standards into the education process in Belarus / N. N. Gorbachev, S. N. Malchenko, S. A.

## СТАТЬИ И МАТЕРИАЛЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ И НАЦИОНАЛЬНЫХ КОНФЕРЕНЦИЙ

1. Горбачев, Н. Н. Проблемы семантической организации информационно-образовательной среды и подходы к их решению / Н. Н. Горбачев // Открытые семантические технологии проектирования интеллектуальных систем. – 2016. – № 6. – С. 531-534. – EDN ZIGLSL.

2. Горбачев, Н. Н. Регулярная актуализация учебно-методического контента с использованием метаданных на основе моделирования предметной области / Н. Н. Горбачев // Открытые семантические технологии проектирования интеллектуальных систем. – 2013. – № 3. – С. 541-546. – EDN ZJAHVN.

3. Горбачев, Н. Н. Онлайн-курсы и сетевые образовательные сообщества: имплементация онтологии предметной области к управлению образовательным контентом / К. К. Саврасов, Н. Н. Горбачев, Т. А. Ткалич, Д. П. Бригадин // Шамовские чтения : Сборник статей XVI Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Москва, 25 января – 03 2024 года. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2024. – С. 222-226. – EDN

4. Бригадин, Д. П. Методы оценки качества образовательных информационных ресурсов / Д. П. Бригадин, Н. Н. Горбачев, Е. В. Маковская // Шамовские чтения : сборник статей XV Международной научно-практической конференции: В 2 ч., Москва, 21–25 января 2023 года. Том Ч. 1. – Москва: 5 за знания, 2023. – С. 324-331.

5. Лу, Л. Стратегии трансформации неуспевающих учеников в начальной школе КНР / Л. Лу, Н. Н. Горбачев // Шамовские чтения : сборник статей XV Международной научно-практической конференции: В 2 ч., Москва, 21–25 января 2023 года. Том Ч. 1.. – Москва: 5 за знания, 2023. – С. 394-398.

6. Jintao, Ya. Cooperation prospects between Minsk, Shanghai, and Changchun: from the perspective of emerging industries / Ya. Jintao, N. N. Gorbachev // Проблемы и перспективы развития экономики и образования в Монголии и России : сборник материалов Международной научнопрактической конференции, Улан-Батор, 14 апреля 2023 года / УланБаторский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». – Чебоксары: Общество с ограниченной ответственностью «Издательский дом «Среда», 2023. – Р.

375381. ригадин, Д. П., Горбачев, Н. Н. Опыт цифровой трансформации учебного процесса при реализации онлайн программ магистратуры в Китайской

Народной Республике / Д. П. Бригадин, Н. Н. Горбачев, В. В. Козловский, Е. В. Маковская // Шамовские педагогические чтения научной школы Управления образовательными системами : Сборник статей XIII Международной научно-практической конференции. В 2х частях, Москва, 23 января – 01 2021 года. Том Часть 1. – МАНПО: Международная академия наук педагогического образования, 5 за знания, 2021. – С. 165-173.

7. Gao, Y. Current approaches to innovation management in China / Y. Gao, R. Li, N. Gorbachev // Белорусский государственный университет, 2023. – P. 73-77.

8. Pan, Z. Some issue of analysis of credit and real estate market correlation in China / Z. Pan, N. Gorbachev // Белорусский государственный университет, 2023. – P. 78-82.

9. Jun, Sh. Research on the application of project quality control in IT project management and its integration with sustainability education / Sh. Jun, N. N. Gorbachev // В 2-х томах. – с. 331-334. – EDN APCOIW.

10. Мальченко, С. Н. Роль технологий искусственного интеллекта и онлайн инструментов в экспортно-ориентированном образовании в Беларуси / С. Н. Мальченко, Н. Н. Горбачев, Д. П. Бригадин // Шамовские чтения : Сборник статей XVII Международной научно-практической конференции.– Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – С. 284-288. – EDN VVDRHH.

11. He, H. Educational innovation: Driving the achievement of the UN Sustainable Development Goals / H. He, N. N. Gorbachev // В 2-х томах. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – с. 334-338. – EDN JDWIKX.

12. Li, R. Using the Internet of Things in education for sustainable development / R. Li, N. N. Gorbachev // В 2-х томах. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – P. 338-342. – EDN BTVUYR.

13. Wang, Q. Application of project management in IT education / Q. Wang, N. N. Gorbachev // В 2-х томах. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – с. 343-346. – EDN GIWMCK.

14. Ян, Б. Методологии оценки эффективности образовательных программ (на примере СДО «Тарена») / Б. Ян, Н. Н. Горбачев // Шамовские чтения : Сборник статей XVII Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – С. 346-352. – EDN LFQRMG.

15. Dong, J. Teaching students a customer-oriented e-commerce strategy / J. Dong, N. N. Gorbachev // В 2-х томах. – Москва: Научная школа управления образовательными системами, 2025. – с. 352-355. – EDN RDMZWY.